

MỤC LỤC

Danh mục các bảng

LỜI MỞ ĐẦU

CHƯƠNG 1: TỔNG QUAN VỀ KẾ TOÁN VÀ KẾ TOÁN QUẢN TRỊ 1

1.1 Kế toán – cơ sở quan trọng của các quyết định kinh doanh 1

1.1.1 Định nghĩa về kế toán 1

1.1.2 Chức năng và mục tiêu của kế toán 3

1.1.2.1 Chức năng của kế toán 3

1.1.2.2 Mục tiêu của kế toán 4

1.2 Vai trò và nội dung của kế toán quản trị 4

1.2.1 Lịch sử hình thành và phát triển của kế toán tài chính và kế toán quản trị..... 4

1.2.1.1 Lịch sử hình thành và phát triển của kế toán tài chính 4

1.2.1.2 Lịch sử hình thành và phát triển của kế toán quản trị 8

1.2.2 Định nghĩa về kế toán tài chính và kế toán quản trị..... 11

1.2.2.1 Định nghĩa về kế toán tài chính 11

1.2.2.2 Định nghĩa về kế toán quản trị 12

1.2.3 So sánh giữa kế toán tài chính và kế toán quản trị 15

1.2.3.1 Những điểm giống nhau giữa kế toán tài chính và kế toán quản trị 15

1.2.3.2 Những điểm khác nhau giữa kế toán tài chính và kế toán quản trị..... 16

1.2.4 Vai trò của kế toán quản trị 20

1.2.5 Nội dung của kế toán quản trị 23

1.2.5.1 Dự toán ngân sách 23

1.2.5.2 Kế toán các trung tâm trách nhiệm 27

1.2.5.3 Hệ thống kế toán chi phí 28

1.2.5.4 Thiết lập thông tin kế toán quản trị cho việc ra quyết định 29

1.2.5.5 Nội dung kế toán quản trị theo thông tư 53/BTC 30

1.3 Điều kiện để thực hiện kế toán quản trị tại doanh nghiệp 30

KẾT LUẬN CHƯƠNG 1..... 33

CHƯƠNG 2: THỰC TRẠNG TỔ CHỨC CÔNG TÁC KẾ TOÁN VÀ KẾ TOÁN QUẢN TRỊ TẠI CÔNG TY FIMEXCO

2.1 Tình hình tổ chức quản lý sản xuất kinh doanh tại công ty Fimexco	35
2.1.1 Lịch sử hình thành và phát triển của công ty	35
2.1.2 Chức năng, nhiệm vụ của công ty	36
2.1.2.1 Chức năng của công ty	36
2.1.2.2 Nhiệm vụ của công ty	36
2.1.3 Tổ chức bộ máy quản lý tại công ty	37
2.1.3.1 Sơ đồ tổ chức	37
2.1.3.2 Nhiệm vụ các bộ phận:	37
2.1.4 Thuận lợi, khó khăn và chiến lược phát triển của công ty	39
2.2 Thực trạng tổ chức công tác kế toán tại công ty	41
2.2.1 Tổ chức vận dụng chế độ chứng từ kế toán	41
2.2.2 Tổ chức vận dụng hệ thống tài khoản kế toán	42
2.2.3 Tổ chức vận dụng chế độ sổ kế toán	42
2.2.4 Tổ chức cung cấp thông tin qua hệ thống báo cáo	44
2.2.5 Tổ chức công tác kiểm tra công tác kế toán	45
2.2.6 Tổ chức bộ máy kế toán	47
2.2.7 Tổ chức công tác phân tích	49
2.2.8 Tổ chức công tác lưu trữ	50
2.2.9 Những ưu nhược điểm của tổ chức công tác kế toán tại công ty	50
2.2.9.1 Ưu điểm	50
2.2.9.2 Nhược điểm	50
2.3 Thực trạng tổ chức công tác kế toán quản trị tại công ty	50
2.3.1 Những nội dung kế toán quản trị đang thực hiện tại công ty	50
2.3.2 Những nguyên nhân dẫn đến việc chưa xây dựng công tác kế toán quản trị tại công ty Fimexco	51
KẾT LUẬN CHƯƠNG 2	53

CHƯƠNG 3: TỔ CHỨC CÔNG TÁC KẾ TOÁN QUẢN TRỊ TẠI CÔNG TY FIMEXCO

3.1 Sự cần thiết phải tổ chức công tác kế toán quản trị.....	54
3.2 Các quan điểm về tổ chức công tác kế toán quản trị tại công ty Fimexco....	55
3.2.1 Phù hợp với mô hình tổ chức quản lý của công ty.....	55
3.2.2 Phù hợp với yêu cầu và trình độ quản lý của công ty.....	55
3.2.3 Tính phù hợp và hài hòa giữa chi phí và lợi ích.....	55
3.3 Tổ chức công tác kế toán quản trị tại Fimexco.....	56
3.3.1 Xác định những nội dung kế toán quản trị nên thực hiện tại công ty.....	56
3.3.2 Tổ chức dự toán ngân sách.....	56
3.3.2.1 Ưu điểm của công tác dự toán tại công ty Fimexco.....	57
3.3.2.2 Nhược điểm của công tác dự toán ngân sách tại công ty Fimexco.....	57
3.3.2.3 Công dụng công tác dự toán ngân sách tại Fimexco.....	59
3.3.3 Tổ chức công tác kế toán trách nhiệm tại Fimexco.....	64
3.3.3.1 Xây dựng công tác kế toán trách nhiệm tại Fimexco.....	65
3.3.3.2 Xác định báo cáo kết quả hoạt động của từng trung tâm trách nhiệm.....	74
3.3.4 Tổ chức hạch toán chi phí và phân tích biến động chi phí.....	77
3.3.5 Tổ chức bộ máy kế toán quản trị tại công ty Fimexco.....	79
3.3.5.1 Xây dựng mô hình tổ chức bộ máy kế toán quản trị.....	79
3.3.5.2 Chức năng nhiệm vụ của các phòng ban.....	80
3.3.6 Giải pháp khác để tổ chức công tác kế toán quản trị tại công ty.....	81
3.3.6.1 Chuẩn bị nguồn nhân lực cho bộ phận kế toán quản trị.....	81
3.3.6.2 Mối quan hệ giữa kế toán quản trị và các phòng ban khác.....	82
3.3.6.3 Ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác kế toán.....	83
KẾT LUẬN CHƯƠNG 3.....	84
KẾT LUẬN LUẬN VĂN.....	85
TÀI LIỆU THAM KHẢO	

DANH MỤC CÁC BẢNG

1. Bảng 1: Sơ đồ tổ chức công ty Fimexco
2. Bảng 2: Sơ đồ hạch toán theo hình thức nhật ký chung
3. Bảng 3: Sơ đồ tổ chức bộ máy kế toán của công ty
4. Bảng 4: Xây dựng hệ thống trung tâm trách nhiệm tại Công ty Fimexco
5. Bảng 5: Sơ đồ tổ chức bộ máy kế toán tại Fimexco

LỜI MỞ ĐẦU

1. Tính cấp thiết của đề tài

Xã hội ngày càng phát triển, hoạt động sản xuất kinh doanh ngày càng được mở rộng, càng mang tính chất đa dạng, phức tạp thì nhu cầu thông tin càng trở nên bức thiết và quan trọng.

Kế toán với chức năng thông tin và kiểm tra các hoạt động kinh tế - tài chính của một tổ chức để phục vụ cho nhu cầu quản lý của các đối tượng bên trong và bên ngoài tổ chức, doanh nghiệp lại còn có ý nghĩa quan trọng, đặc biệt là trong giai đoạn hiện nay – giai đoạn toàn cầu hoá nền kinh tế, sự cạnh tranh mang tính chất phức tạp, khốc liệt. Có thể nói, chính chất lượng và hiệu quả của công tác kế toán ảnh hưởng trực tiếp đến chất lượng, hiệu quả quản lý, điều hành tổ chức để đạt được các mục tiêu đã đề ra.

Kế toán có thể phát huy đầy đủ các chức năng của mình chỉ khi nào công ty có được một hệ thống kế toán hoàn chỉnh. Đó là hệ thống đáp ứng yêu cầu thông tin không chỉ hướng vào các quá trình và sự kiện đã xảy ra mà phải hướng đến những diễn biến trong tương lai nhằm giúp nhà quản lý hoạch định, tổ chức điều hành kiểm soát và đưa ra được những quyết định đúng đắn, phù hợp với các mục tiêu đã xác lập. Hệ thống kế toán đó phải bao gồm hai phân hệ là kế toán tài chính và kế toán quản trị. Kế toán quản trị có vai trò quan trọng trong việc cung cấp thông tin phục vụ cho việc quản lý sản xuất kinh doanh tại doanh nghiệp. Công ty Cổ Phần Sản Xuất Kinh Doanh Dịch Vụ và Xuất Nhập Khẩu Quận I (Fimexco) có vai trò quan trọng trong việc cung cấp hàng hóa và dịch vụ cho TP.HCM và cho cả nền kinh tế, nhu cầu thông tin về kế toán quản trị là thực sự cần thiết để nâng cao hiệu quả quản lý và khả năng cạnh tranh của Fimexco trong tiến trình toàn cầu hóa. Tuy nhiên hiện nay công tác kế toán quản trị chưa được thực hiện đúng mức, vì vậy việc xây dựng, tổ chức công tác kế toán quản trị tại Công Ty Cổ Phần Sản Xuất Kinh Doanh Dịch Vụ và Xuất Nhập Khẩu Quận I là vấn đề hết sức cấp thiết nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và đổi mới công tác kế toán tại doanh nghiệp.

2. Mục tiêu nghiên cứu

Luận văn có những mục tiêu chính sau:

- Hệ thống hóa những vấn đề lý luận về kế toán quản trị
- Phân tích thực trạng tổ chức công tác kế toán và kế toán quản trị tại Công Ty Cổ Phần Sản Xuất Kinh Doanh Dịch Vụ và Xuất Nhập Khẩu Quận I
- Thực hiện tổ chức công tác kế toán quản trị tại Công Ty Cổ Phần Sản Xuất Kinh Doanh Dịch Vụ và Xuất Nhập Khẩu Quận I.

3. Phạm vi nghiên cứu

Phạm vi nghiên cứu của luận văn là những nội dung kế toán quản trị áp dụng cụ thể tại Công ty Cổ Phần Sản Xuất Kinh Doanh Dịch Vụ và Xuất Nhập Khẩu Quận I như lập dự toán, kế toán trách nhiệm và kế toán chi phí và phân tích biến động chi phí.

4. Phương pháp nghiên cứu

Luận văn được sử dụng phương pháp biện chứng duy vật, gắn liền việc nghiên cứu với quan điểm lịch sử làm cho đề tài có tính hệ thống và có ý nghĩa thực tiễn hơn. Ngoài ra, các phương pháp so sánh, phương pháp phân tích cũng được sử dụng để nghiên cứu và giải quyết các vấn đề cụ thể.

5. Bố cục luận văn

Luận văn bao gồm các chương sau:

Chương 1: Tổng quan về kế toán và kế toán quản trị

Chương 2: Thực trạng tổ chức công tác kế toán quản trị tại Fimexco

Chương 3: Tổ chức công tác kế toán quản trị tại công ty Fimexco