

MỤC LỤC

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT	5
DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ	6
DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU	7
PHẦN MỞ ĐẦU	8
CHƯƠNG I: TỔNG QUAN VỀ CƠ CHẾ TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY HOẠT ĐỘNG THEO MÔ HÌNH	10
CÔNG TY MẸ – CÔNG TY CON	10
1.1 Tổng quan về mô hình công ty mẹ – công ty con	10
1.1.1 Khái niệm về công ty mẹ – công ty con	10
1.1.2 Mô hình công ty mẹ – công ty con.....	12
1.1.2.1 Mô hình công ty mẹ – công ty con có dạng cấu trúc giản đơn	12
1.1.2.2 Mô hình công ty mẹ – công ty con có dạng cấu trúc hỗn hợp.	13
1.1.3 Đặc điểm của công ty mẹ – công ty con.....	15
1.2 Cơ chế tài chính của công ty hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con	16
1.2.1 Tổng quan về cơ chế tài chính.....	16
1.2.2 Một số nội dung chủ yếu của cơ chế tài chính của công ty hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con	17
1.2.2.1 Cơ chế huy động vốn	17
1.2.2.3 Cơ chế quản lý, sử dụng vốn và tài sản.....	20
1.2.2.4 Cơ chế quản lý các khoản công nợ phải thu phải trả	23
1.2.2.5 Cơ chế quản lý doanh thu chi phí trong mô hình công ty mẹ – công ty con.....	23
1.2.2.6 Cơ chế phân phối lợi nhuận.....	25
1.2.2.7 Cơ chế kiểm tra, giám sát.....	26
1.3 Một số mô hình công ty mẹ – con trên thế giới.....	28
1.3.1 Tập đoàn thiết kế kiến trúc hiện đại Thượng Hải Trung Quốc	28
1.3.2 Tập đoàn xi măng SIAM Thái Lan	28
1.3.3 Tập đoàn BOUYGUES Pháp.....	29
1.3.4 Tập đoàn Khazanah Malaysia	29
1.3.5 Một số kinh nghiệm về tổ chức công ty theo mô hình công ty mẹ – công ty con trên thế giới.....	29
Kết luận chương I.....	31
CHƯƠNG II: THỰC TRẠNG CƠ CHẾ TÀI CHÍNH CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ DU LỊCH DẦU KHÍ (PETROSETCO).....	32
2.1 Tổng quan về Công ty cổ phần Dịch vụ du lịch Dầu khí	32
2.1.1 Quá trình hình thành và phát triển	32
2.1.2 Cơ cấu tổ chức, quản lý của PETROSETCO.....	33

2.1.3	Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.....	34
2.2	Thực trạng cơ chế tài chính của PETROSETCO.....	35
2.2.1	Thực trạng cơ chế huy động vốn	36
2.2.1.1	Vốn chủ sở hữu	36
2.2.1.2	Nguồn vốn tín dụng	38
2.2.1.3	Các hình thức huy động vốn khác.....	41
2.2.1.4	Nhận xét chung về cơ chế huy động vốn của PETROSETCO.....	43
2.2.2	Cơ chế quản lý, sử dụng vốn và tài sản	44
2.2.2.1	Cơ chế quản lý sử dụng vốn	44
2.2.2.2	Cơ chế quản lý, sử dụng tài sản của PETROSETCO	46
2.2.2.3	Đánh giá về cơ chế quản lý sử dụng vốn, sử dụng tài sản của PETROSETCO.....	50
2.2.3	Về cơ chế quản lý doanh thu, chi phí	51
2.2.3.1	Cơ chế quản lý doanh thu tại PETROSETCO	51
2.2.3.2	Cơ chế quản lý chi phí	52
2.2.3.3	Đánh giá cơ chế quản lý doanh thu, chi phí.....	53
2.2.4	Cơ chế phân phối lợi nhuận của PETROSETCO	53
2.2.5	Cơ chế kiểm tra, giám sát tại PETROSETCO.....	55
2.2.6	Đánh giá chung về cơ chế tài chính của PETROSETCO	56
2.2.7	Nguyên nhân tồn tại những hạn chế trong cơ chế tài chính hiện nay của PETROSETCO.....	57
	Kết luận chương II.....	58
	CHƯƠNG III: MỘT SỐ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU NHẪM HOÀN THIỆN CƠ CHẾ TÀI CHÍNH CỦA PETROSETCO.....	59
	THEO MÔ HÌNH CÔNG TY MẸ – CÔNG TY CON.....	59
3.1	Định hướng phát triển và mô hình tổ chức của PETROSETCO khi chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con.....	59
3.1.1	Định hướng phát triển của PETROSETCO sau khi cổ phần hóa và chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con	59
3.1.2	Mô hình tổ chức của PETROSETCO khi chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con	60
3.2	Một số giải pháp chuyển đổi cơ chế tài chính của PETROSETCO theo mô hình công ty mẹ – công ty con	64
3.2.1	Quan điểm, định hướng khi xây dựng cơ chế tài chính của PETROSETCO	64
3.2.1.1	Cơ chế tài chính phải tạo điều kiện tăng cường nguồn lực cho công ty mẹ, đảm bảo sự lớn mạnh của công ty mẹ	64
3.2.1.2	Cơ chế tài chính phải tạo điều kiện cho công ty con phát huy cao tính độc lập, tự chủ trong hoạt động kinh doanh.....	64

3.2.1.3 Cơ chế tài chính phải tạo môi trường tài chính lành mạnh, bình đẳng cho các đơn vị trong mô hình.....	65
3.2.1.4 Cơ chế tài chính phải đảm bảo tăng cường vai trò kiểm tra, giám sát của công ty mẹ đối với các công ty con.....	65
3.2.1.5 Cơ chế tài chính phải đảm bảo tính tiên tiến và hiện thực, phù hợp với xu thế hội nhập quốc tế.....	66
3.2.2 Giải pháp mang tính vĩ mô nhằm hoàn thiện cơ chế tài chính của PETROSETCO theo mô hình công ty mẹ – công ty con.....	66
3.2.2.1 Mở rộng quyền tự chủ, tự chịu trách nhiệm của các đơn vị thành viên trong việc sử dụng, khai thác, huy động các nguồn vốn	67
3.2.2.2 Xây dựng cơ chế điều hòa vốn trong toàn mô hình, tiến tới thành lập công ty tài chính trực thuộc	69
3.2.2.3 Xây dựng cơ chế đầu tư, quản lý vốn tài sản	71
3.2.2.4 Hoàn thiện cơ chế quản lý doanh thu, chi phí và phân phối lợi nhuận	73
3.2.2.5 Xây dựng hệ thống kiểm tra giám sát tài chính	75
3.2.3 Giải pháp mang tính vĩ mô nhằm hoàn thiện cơ chế tài chính của PETROSETCO theo mô hình công ty mẹ – công ty con.....	76
Kết luận chương III	78
KẾT LUẬN	79
TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	80

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

Từ viết tắt	Diễn giải
DNNN	Doanh nghiệp nhà nước
HĐQT	Hội đồng quản trị
PETROSETCO	Công ty Dịch vụ Du lịch Dầu khí
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn

DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 1.1: Mô hình Công ty mẹ – công ty con giản đơn-----	12
Sơ đồ 1.2: Mô hình Công ty mẹ – công ty dạng cấu trúc phức tạp -----	12
Sơ đồ 1.3: Mô hình Công ty mẹ – công ty con theo NĐ 153/2004/NĐ-CP -----	13
Sơ đồ 2.1: Sơ đồ cơ cấu tổ chức của PETROSETCO -----	32
Sơ đồ 3.1: Cơ cấu tổ chức của PETROSETCO theo mô hình công ty mẹ – công ty con -----	61

DANH MỤC CÁC BẢNG BIỂU

Bảng 2.1: Một số chỉ tiêu tài chính trong giai đoạn 2003-2006 -----	33
Bảng 2.2: Nguồn vốn chủ sở hữu của PETROSETCO giai đoạn 2003-2006 ---	34
Bảng 2.3: Số dư các quỹ của PETROSETCO tại thời điểm 31/12/2006 -----	35
Bảng 2.4: Tình hình vay vốn của PETROSETCO giai đoạn 2003-2006-----	38
Bảng 2.5: Nguồn vốn chiếm dụng của PETROSETCO từ 2003-2006 -----	39
Bảng 2.6: Cơ cấu vốn góp của các Liên doanh thuộc PETROSETCO -----	40
Bảng 2.7: Một số dự án đầu tư của PETROSETCO-----	44
Bảng 2.8: Tình hình công nợ phải thu của PETROSETCO từ 2003-2006-----	47
Bảng 2.9: Doanh thu của PETROSETCO từ 2003-2006-----	49

PHẦN MỞ ĐẦU

1. Sự cần thiết của đề tài

Hiện nay, kinh tế Việt Nam đang trong quá trình phát triển, năm 2006 Việt Nam đã chính thức ra nhập tổ chức thương mại thế giới WTO. Trong hoàn cảnh đó, các doanh nghiệp phải tìm ra các giải pháp nhằm nâng cao khả năng cạnh tranh, để có thể tồn tại và phát triển.

Một trong những vấn đề được Nhà nước quan tâm nhằm nâng cao hiệu quả của các doanh nghiệp nhà nước nói riêng và các doanh nghiệp Việt Nam nói chung là chuyển đổi cơ chế tổ chức hoạt động của các doanh nghiệp cho phù hợp với xu thế phát triển mới.

Việc chuyển đổi mô hình tổ chức các DNNN, các Tổng công ty, sang hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con là một biện pháp được Nhà nước đưa ra nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của các DNNN. Luật DNNN năm 2003 và Nghị định 153/2004/NĐ-CP ra đời đã tạo điều kiện cho các doanh nghiệp thực hiện việc chuyển đổi. Cho đến năm 2005, sau 5 năm thực hiện việc chuyển đổi các Tổng công ty, công ty nhà nước độc lập theo mô hình công ty mẹ – công ty con, tất cả các công ty sau chuyển đổi đều hoạt động hiệu quả, khả năng cạnh tranh được nâng cao.

Hiện nay, Tổng Công ty Dầu khí Việt Nam đang thực hiện chuyển đổi thành tập đoàn Dầu khí Việt Nam, các công ty thành viên thuộc Tổng công ty sẽ thực hiện cổ phần hoá và chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con.

Một trong những vấn đề quan trọng đối với các Công ty khi chuyển sang hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con là phải xây dựng được một cơ chế tài chính phù hợp, đây là một vấn đề quan trọng ảnh hưởng tới hiệu quả hoạt động của toàn bộ mô hình.

Xuất phát từ thực tế về tầm quan trọng của cơ chế tài chính khi Công ty Dịch vụ Du lịch Dầu khí chuyển sang hoạt động theo mô hình

công ty mẹ - công ty con, tác giả đã chọn đề tài “**Hoàn thiện cơ chế tài chính của Công ty Dịch vụ Du lịch Dầu khí theo mô hình công ty mẹ – công ty con**”

2. Mục đích, ý nghĩa của luận văn

Làm rõ một số nội dung về cơ chế tài chính của mô hình công ty mẹ – công ty con. Nghiên cứu thực trạng cơ chế tài chính của Công ty Dịch vụ Du lịch Dầu khí trên cơ sở phân tích những tồn tại của cơ chế tài chính hiện nay. Từ đó đưa ra một số giải pháp nhằm hoàn thiện cơ chế tài chính của Công ty theo mô hình công ty mẹ – công ty con.

3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu

Đối tượng nghiên cứu của Luận văn là cơ chế tài chính đang được áp dụng tại Công ty Dịch vụ Du lịch Dầu khí. Phạm vi nghiên cứu của luận văn được giới hạn trong mô hình công ty mẹ – công ty con tại Công ty Dịch vụ Du lịch Dầu khí.

4. Phương pháp nghiên cứu

Phương pháp nghiên cứu duy vật biện chứng, khảo sát thực tiễn.
Phương pháp phân tích, tổng hợp, hệ thống hoá tình hình thực tế.

5. Nội dung của luận văn

Nội dung chính của luận văn gồm 3 chương:

- **Chương I:** Tổng quan về cơ chế tài chính của công ty hoạt động theo mô hình công ty mẹ – công ty con.
- **Chương II:** Thực trạng cơ chế tài chính của Công ty Cổ phần Dịch vụ Du lịch Dầu khí.
- **Chương III:** Một số giải pháp chủ yếu nhằm hoàn thiện cơ chế tài chính của PETROSETCO theo mô hình công ty mẹ – công ty con