

# MỤC LỤC

<b>Diễn giải</b>	<b>Trang</b>
<b>* Mở đầu</b> .....	00
<b><u>Chương I</u></b>	
Tổng quan về mô hình CTMCTC .....	01
1.1 Tổng quan về mô hình Công ty mẹ – Công ty con .....	01
1.1.1 Khái quát về CTM-CTC.....	01
1.1.2 Cơ cấu tổ chức và kiểm soát .....	02
1.1.3 Mối liên kết và hình thức hình thành CTM-CTC.....	04
1.1.4 Ưu nhược điểm của mô hình CTM-CTC.....	06
1.1.5 Mô hình CTM-CTC ở một số nước trên thế giới .....	08
1.2 Đánh giá hoạt động các tổng công ty nhà nước ở Việt Nam .....	12
1.2.1 Sự hình thành TCT nhà nước .....	12
1.2.2 Những thành tựu hoạt động các TCT nhà nước trong thời gian qua .....	14
1.2.3 Các hạn chế của TCT.....	15
1.2.4 Các ưu thế của mô hình MHCTM-CTC so với TCT .....	16
Tóm tắt chương 1.....	19
<b><u>Chương II</u></b>	
Sự cần thiết chuyển đổi VEIC sang MH CTM-CTC.....	20
2.1 Khái quát về quá trình hình thành và phát triển của VEIC .....	20
2.1.1 Lịch sử hình thành .....	20
2.1.2 Đặc điểm mô hình hoạt động của VEIC .....	21
2.1.3 Chức năng vốn và nhân lực VEIC.....	21
2.1.4 Cơ cấu tổ chức quản lý của TCT Điện tử và Tin học Việt Nam.....	22
2.1.5 Quan hệ nội bộ giữa TCT và các CTTVHTĐL.....	23
2.1.6 Quan hệ nội bộ giữa TCT và các CTTVHTPT .....	24

2.1.7 Quan hệ nội bộ giữa CTTVHTĐL và đơn vị phụ thuộc của CTTVHTĐL .....	25
2.1.8 Sản phẩm dịch vụ chủ yếu .....	25
2.1.9 Kết quả hoạt động SXKD của VEIC .....	29
2.2 Đánh giá quá trình hoạt động của của VEIC .....	32
2.2.1 Những thành quả đạt được của VEIC .....	32
2.2.2 Những hạn chế của VEIC .....	34
2.2.3 Sự cần thiết phải chuyển đổi VEIC sang mô hình CTM-CTC .....	49
Tóm tắt chương II .....	51
<b><u>Chương III</u></b>	
Một số giải pháp chuyển đổi VEIC sang MH CTM-CTC .....	52
3.1 Định hướng chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC .....	52
3.1.1 Pháp lý cho việc chuyển đổi VEIC sang MHCTM- CTC .....	52
3.1.2 Quan điểm về việc chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC .....	53
3.1.3 Mục tiêu cho chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC .....	54
3.1.4 Mô hình tổ chức hoạt động CTM-CTC của VEIC .....	55
3.1.5 Cơ chế quản lý trong mô hình CTMCTC của VEIC .....	56
3.2 Một số giải pháp chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC .....	59
3.2.1 Hoạch định chiến lược SXKD CTMCTC .....	59
3.2.2 Giải pháp hoàn thiện mô hình .....	62
3.2.3 Giải pháp hoàn thiện cơ chế tài chính .....	65
3.2.4 Giải pháp về hệ thống thông tin quản lý thích hợp .....	78
3.2.5 Một số kiến nghị với nhà nước .....	79
Tóm tắt chương 3 .....	81
* Kết luận .....	82
Các phụ lục	
Tài liệu tham khảo	

## DANH MỤC CÁC CHỮ VIẾT TẮT

BKS	Ban kiểm soát
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
CPCP	Cổ phần chi phối
CPH	Cổ phần hóa
CTC	Công ty con
CTCP	Công ty cổ phần
CTLD	Công ty liên doanh
CTLK	Công ty liên kết
CTM	Công ty mẹ
CTMCTC	Công ty mẹ-Công ty con
CTNN	Công ty nhà nước
CTTV	Công ty thành viên
CTTVHTĐL	Công ty thành viên hạch toán độc lập
CTTVHTPT	Công ty thành viên hạch toán phụ thuộc
CT	Công ty
DN	Doanh nghiệp
DNNN	Doanh nghiệp nhà nước
DNTV	Doanh nghiệp thành viên
ĐVTV	Đơn vị thành viên
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
GD	Giám đốc
HĐQT	Hội đồng quản trị
HĐSXKD	Hoạt động sản xuất kinh doanh
HĐTV	Hội đồng thành viên
HTĐL	Hạch toán độc lập

HTPT	Hạch toán phụ thuộc
MHCTM-CTC	Mô hình công ty mẹ-công ty con
SXKD	Sản xuất kinh doanh
TGD	Tổng giám đốc
TCT	Tổng công ty
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
TĐKT	Tập đoàn kinh tế
VEIC	Tổng công ty Điện tử và Tin học Việt Nam hay Tổng công ty Cổ phần Điện tử và Tin học Việt Nam
VGCP	Vốn góp chi phối
VGKCP	Vốn góp không chi phối
VN	Việt Nam
VĐL	Vốn điều lệ

## DANH MỤC BẢNG , PHỤ LỤC

<b>Diễn giải</b>	<b>Trang</b>
Bảng 2.1 Sơ đồ cơ cấu tổ chức quản lý của VEIC .....	23
Bảng 2.2 Kết quả hoạt động SXKD giai đoạn 2003-2006.....	31
Bảng 2.3 Cơ cấu vốn.....	40
Bảng 2.4 Cơ cấu nợ – lãi vay phải trả .....	40
Bảng 2.5 Thực trạng cơ cấu tài sản của doanh nghiệp .....	41
Bảng 2.6 Chi tiết doanh thu một số đơn vị thành viên năm 2003-2006 .....	43
Bảng 2.7 Thu nhập bình quân tháng đầu người năm 2003-2006.....	43
Bảng 2.8 Thu nhập bình quân đầu người tháng của các ĐVTV năm 2006 ...	43
Bảng 2.9 Tỷ suất lợi nhuận trên tổng tài sản .....	44
Bảng 2.10 Tỷ suất lợi nhuận trên tổng tài sản của một số ĐVTV năm 2006 .	44
Bảng 2.11 Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu toàn Tổng công ty.....	45
Bảng 2.12 Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE) một số ngành.....	45
Bảng 2.13 Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu một số ĐVTV năm 2006 ..	46
Bảng 3.1 Mô hình tổ chức hoạt động CTM-CTC của VEIC.....	55
Bảng 3.2 Sơ đồ nguồn vốn của VEIC .....	66
Phụ lục 1 Bảng cân đối kế toán và KQKD của VEIC 2003-2006	
Phụ lục 2 Một số chỉ tiêu đánh giá tình hình tài chính của VEIC 2003-2006	
Phụ lục 3 Sản lượng sản phẩm của VEIC trong các năm 2003 -2006	
Phụ lục 4 Hồ sơ doanh nghiệp	
Phụ lục 5 Báo cáo một số chỉ tiêu tài chính	
Phụ lục 6 Kế hoạch tài chính năm	

# MỞ ĐẦU

## 1. Sự cần thiết của đề tài :

Hiện nay, nền kinh tế các nước trên thế giới vận hành theo xu thế hội nhập với sự hình thành của các tổ chức hợp tác quốc tế, các khu vực mậu dịch tự do và tiến tới nhất thể hóa. Do vậy, cùng với quá trình đổi mới kinh tế nói chung, các nước đang phát triển cần phải đẩy nhanh hơn nữa quá trình đổi mới, sắp xếp khối DNNN nhằm tạo ra một hệ thống DN đủ sức đương đầu trong môi trường cạnh tranh quốc tế.

Đối với Việt Nam đang trong quá trình hội nhập, chủ động hội nhập, để phát triển kinh tế, việc đổi mới càng trở nên nóng bỏng và bức xúc. Vấn đề tiếp cận mô hình mới trong chuyển đổi các DNNN, đặc biệt là các TCT nhà nước theo MHCTM-CTC là một chính sách lớn của Đảng và Nhà nước ta .

Ngày 7/1/2005 Thủ tướng Chính phủ ra Quyết định số 06/2005/QĐ-TTg về việc phê duyệt Đề án thí điểm cổ phần hóa VEIC. Sau khi CPH VEIC sẽ chuyển sang tổ chức hoạt động theo MHCTM-CTC. Đó là hình thức liên kết và chi phối lẫn nhau bằng đầu tư, góp vốn, bí quyết công nghệ, thương hiệu hoặc thị trường giữa CTM và các CTC hay giữa CTM và các CTLK.

VEIC sau khi hoàn thành việc chuyển đổi thí điểm chắc chắn sẽ có những bước tiến mạnh trong công cuộc đổi mới sắp xếp DNNN .

Xuất phát từ tầm quan trọng trên, đề tài luận văn cao học “*Một số giải pháp chuyển đổi Tổng công ty Điện tử và Tin học Việt Nam sang mô hình công ty mẹ-công ty con*” được thực hiện nhằm làm rõ thêm cơ sở lý luận và thực tiễn cho quá trình CPH TCT 100% vốn nhà nước chuyển sang hoạt động theo MHCTM-CTC .

## 2. Mục đích của đề tài :

Làm rõ cơ sở lý luận về MHCTM-CTC.

Từ thực trạng hoạt động của VEIC, phân tích những bất cập ảnh hưởng đến hiệu quả HĐSXKD dẫn đến sự cần thiết phải chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC.

Kiến nghị một số giải pháp chuyển VEIC sang hoạt động theo MHCTM-CTC .

### **3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu :**

Đối tượng và phạm vi nghiên cứu của đề tài tập trung vào thực chất của VEIC từ khi thành lập đến nay và kiến nghị một số giải pháp chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC từ việc CPH TCT 100% vốn nhà nước.

### **4. Nhiệm vụ của đề tài :**

Làm rõ khái niệm, đặc trưng, mô hình liên kết, phương thức hình thành, hình thức tổ chức, cơ chế tài chính, ưu điểm của MHCTM-CTC; thực trạng hoạt động của TCT ở Việt Nam; các ưu thế của MHCTM-CTC so với mô hình TCT.

Phân tích thực trạng hoạt động của VEIC hiện nay dẫn đến sự cần thiết chuyển đổi sang MHCTM-CTC.

Kiến nghị một số giải pháp chuyển đổi.

### **5. Cơ sở lý luận và phương pháp nghiên cứu :**

Cơ sở lý luận của luận văn là những lý thuyết về quản trị học, các quan điểm của Đảng và Nhà nước ta, Luật Doanh Nghiệp Nhà Nước, Luật Doanh Nghiệp, các văn bản pháp luật liên quan và những kinh nghiệm của một số quốc gia trên thế giới.

Phương pháp nghiên cứu là phương pháp duy vật biện chứng, luận văn phân tích thực trạng VEIC hiện nay trong mối quan hệ với các nhân tố khách quan và chủ quan ảnh hưởng đến hiệu quả HĐSXKD của VEIC. Việc chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC được dựa trên những kinh nghiệm của một số quốc gia trên thế giới. Ngoài ra luận văn còn sử dụng phương pháp thống kê, so sánh, tổng hợp,...

## **6. Những điểm mới của luận văn:**

Luận văn trình bày MHCTM-CTC tại VEIC.

Phân tích thực trạng mô hình VEIC trong thời gian qua, nêu ra những bất cập đang tồn tại để đưa ra giải pháp khắc phục.

Kiến nghị một số giải pháp chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC từ CPH TCT 100% vốn nhà nước nhằm nâng cao hiệu quả HĐSXKD, nâng cao vị thế và khả năng cạnh tranh của VEIC trên thương trường.

## **7. Bố cục của luận văn:**

Luận văn này gồm : Mở đầu, nội dung và kết luận.

Phần nội dung gồm:

Chương 1: Tổng quan về MHCTM-CTC

Chương 2: Sự cần thiết chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC

Chương 3: Một số giải pháp chuyển đổi VEIC sang MHCTM-CTC.